

Version en ligne : aipm-standard.com/aipm/cas/ifr-world-robotics-2025 · édition du 30/09/2026. Le statut de preuve peut évoluer : la page en ligne fait foi.

Cas approfondi

542 000 robots en 2024 : une statistique d'équipement, pas d'autonomie

La Fédération internationale de la robotique compte 542 000 robots industriels installés dans le monde en 2024, plus du double d'il y a dix ans, dont 295 000 en Chine. Elle mesure un parc de machines, pas des décisions déléguées — et l'édition 2026 en a déjà déplacé une partie.

Toute la banque de cas (aipm-standard.com/aipm/cas) · La règle de preuve (aipm-standard.com/aipm/methode-de-preuve)

Statut de preuve : Confirmé opérationnel. Ce statut n'est pas une opinion sur l'entreprise ou sur la technologie : il décrit ce que les sources consultées permettent d'affirmer, et rien de plus. La règle qui l'attribue est publiée sur la page Méthode de preuve (aipm-standard.com/aipm/methode-de-preuve). Il porte sur le constat central de la fiche ; les chiffres cités à l'intérieur conservent le statut de leur propre source, et ceux qui proviennent du seul éditeur restent « annoncés », y compris dans une fiche confirmée.

Le contexte

Qui, quand, quel système

La **Fédération internationale de la robotique** (IFR) publie chaque année le rapport *World Robotics*, qui présente les statistiques de robots industriels d'une quarantaine de pays. Le communiqué mondial de l'édition 2025, daté de Francfort le 25 septembre 2025, porte sur l'année civile 2024.

Ses chiffres centraux : 542 000 robots installés en 2024, « plus du double » du niveau d'il y a dix ans ; un parc en service de 4 664 000 unités, en hausse de 9 % ; l'Asie représente 74 % des nouveaux déploiements, l'Europe 16 %, les Amériques 9 %. La Chine installe 295 000 robots, soit 54 % du total mondial, et son parc dépasse les 2 millions d'unités. Les États-Unis installent 34 200 robots, en recul de 9 %.

Ce cas, pivot de la comparaison États-Unis / Chine dans AIPM, relève entièrement de l'exécution **physique**.

La décision, et qui l'a prise

La Directive de fait

Il n'y a pas ici de Directive unique, mais la somme de décisions d'investissement industrielles. Une décision agrégée est pourtant lisible : pour la première fois, les fabricants chinois ont vendu davantage que les fournisseurs étrangers sur leur propre marché. Le communiqué consacré à la Chine chiffre cette part domestique à 57 % en 2024, contre 47 % en 2023.

Côté américain, l'IFR relève que les États-Unis importent l'essentiel de leurs robots du Japon et d'Europe, avec peu de fournisseurs nationaux.

Ce que le système a réellement fait

La statistique décrit une installation : un robot livré, mis en service, compté. Elle ne dit ni leur autonomie, ni leur supervision humaine.

L'IFR précise elle-même que 2024 n'est pas un record mondial : c'est « le deuxième total annuel le plus élevé de l'histoire », 2 % sous le sommet atteint deux ans plus tôt. Le record de 2024 est chinois : 295 000 installations, le plus haut niveau jamais enregistré pour ce pays.

L'édition suivante, publiée le 24 septembre 2026, déplace déjà le tableau. En 2025, le parc mondial atteint 5 millions d'unités, les installations dépassent 600 000, la Chine en réalise 354 000, soit 59 % du total. Les États-Unis dépassent le Japon et deviennent le deuxième marché, avec près de 38 500 installations, en hausse de 12 %. La part des fabricants chinois sur leur marché recule légèrement, à 55 % contre 57 % en 2024.

L'état de la preuve

Ce que les sources établissent, et ce qu'elles n'établissent pas

Ce que la source établit

- 542 000 robots industriels installés dans le monde en 2024, plus du double du niveau d'il y a dix ans
- Un parc mondial en service de 4 664 000 unités en 2024, en hausse de 9 %
- La Chine représente 54 % des installations mondiales, avec 295 000 unités, et un parc supérieur à 2 millions
- La part des fabricants chinois sur leur marché intérieur est de 57 % en 2024, contre 47 % en 2023
- Les États-Unis installent 34 200 robots en 2024, en recul de 9 %, au troisième rang mondial derrière la Chine et le Japon
- En 2025, selon l'édition 2026, les États-Unis passent au deuxième rang avec près de 38 500 installations

Ce que la source n'établit pas

- Le degré d'autonomie de ces robots, ou la part pilotée par de l'intelligence artificielle
- La présence, le nombre ou le rôle des opérateurs humains autour des machines installées

- Un effet sur l'emploi, la productivité ou la marge des usines
- Une usine « sans lumière » ou « sans humain » : le mot n'apparaît pas et la statistique ne permet pas de l'inférer

Sources consultées : International Federation of Robotics — World Robotics 2025, communiqué mondial « Global Robot Demand in Factories Doubles Over 10 Years » (source institutionnelle 2025-09-25) · International Federation of Robotics — World Robotics 2025, communiqué Chine « China Tops World Record of 2 Million Factory Robots » (source institutionnelle 2025-09-25) · International Federation of Robotics — World Robotics 2026, communiqué « Five Million Robots now Operate in Factories Globally » (source institutionnelle 2026-09-24)

Ce que ce cas dit du référentiel

Le cas relève du domaine **4.8 — Exécution physique vs exécution cognitive/logicielle**. Il rappelle que les deux profils de rupture ne se mesurent pas de la même façon : l'automatisation physique se compte en machines installées, celle du travail de connaissance ne se compte presque jamais.

Il illustre aussi le principe 10, « **Les métriques sont rapportées à une base de volume, jamais brutes** ». 542 000 robots ne disent rien seuls ; 54 % de la demande mondiale, une part domestique passée de 47 % à 57 %, un parc en hausse de 9 % disent quelque chose.

Il touche enfin le risque 7.9.8, **confusion** « **annoncé** » et « **opérationnel** », dans sa variante temporelle : un chiffre confirmé reste confirmé pour sa période, pas pour la suivante. La thèse d'un écart États-Unis / Chine construite sur 2024 doit être relue avec 2025, où le marché américain passe deuxième.

La consigne

Ce qu'un lecteur fait différemment après avoir lu cette fiche

Un. Quand vous citez une statistique d'équipement pour justifier un niveau d'autonomie, écrivez à côté ce qu'elle ne mesure pas. Un robot installé n'est ni une décision déléguée ni un poste supprimé.

Deux. Datez l'édition, pas seulement le chiffre : « IFR, World Robotics 2025, données 2024 ».

Trois. Pour une comparaison entre pays, citez la part et la tendance, pas le volume seul : la place d'un pays change d'une édition à l'autre, comme celle des États-Unis entre 2024 et 2025.

Ce qui invaliderait cette lecture. Une révision par l'IFR des chiffres 2024 dans une édition ultérieure, ou la publication d'une méthode montrant que les installations chinoises sont comptées sur une base différente de celles des autres pays. La lecture États-Unis / Chine, elle, est déjà nuancée par l'édition 2026 : si 2026 confirmait la remontée américaine, la thèse d'un décrochage structurel des États-Unis serait à réécrire.

Cette fiche suit le gabarit des cas approfondis d'AIPM : huit questions, toujours les mêmes. Voir les autres fiches (aipm-standard.com/aipm/cas-approfondis).

© 2026 DYONYSOS — Tous droits réservés · Bexo® est une marque déposée de DYONYSOS · aipm-standard.com. Reproduction interdite sans autorisation, hors courtes citations avec mention de la source (aipm-standard.com).