

Version en ligne : aipm-standard.com/aipm/cas/chine-normes-gb-gestion-projet · édition du 30/09/2026. Le statut de preuve peut évoluer : la page en ligne fait foi.

Cas approfondi

Chine : deux familles de normes, projets et agents IA, sans pont

Le catalogue officiel chinois contient une famille active de normes de gestion de projet, dont une publiée en février 2026 et une autre révisée en juillet 2026. Il contient aussi, depuis mai 2026, dix documents normatifs sur les agents IA. Aucun intitulé ne relie les deux.

Toute la banque de cas (aipm-standard.com/aipm/cas) · La règle de preuve (aipm-standard.com/aipm/methode-de-preuve)

Statut de preuve : Confirmé opérationnel. Ce statut n'est pas une opinion sur l'entreprise ou sur la technologie : il décrit ce que les sources consultées permettent d'affirmer, et rien de plus. La règle qui l'attribue est publiée sur la page Méthode de preuve (aipm-standard.com/aipm/methode-de-preuve). Il porte sur le constat central de la fiche ; les chiffres cités à l'intérieur conservent le statut de leur propre source, et ceux qui proviennent du seul éditeur restent « annoncés », y compris dans une fiche confirmée.

Le contexte

Qui, quand, quel système

Les normes nationales chinoises recommandées portent le préfixe GB/T. Leur catalogue public est tenu par l'Administration d'État pour la régulation du marché (SAMR) et l'Administration de normalisation (SAC). Les normes de construction suivent un autre circuit, rattaché au ministère du Logement et du Développement urbain-rural (MOHURD).

Consulté le 29 septembre 2026, le catalogue montre une famille active de normes de gestion de projet. GB/T 23691, « Gestion de projet — Vocabulaire », de 2009, est remplacée par une version publiée le 30 juillet 2026, applicable le 1er novembre 2026. GB/T 37507-2025 est un guide de gestion de projet reprenant une norme internationale ; GB/T 41831-2022 fixe l'évaluation des compétences des professionnels ; GB/T 42892-2023 traite de l'agilité. GB/T 47285-2026, « Guide de l'analyse métier pour les projets », est publiée le 27 février 2026 et en vigueur depuis le 1er juin 2026. Côté construction, GB/T 50326-2017, « Code de gestion des projets de construction », est applicable depuis le 1er janvier 2018.

La décision, et qui l'a prise

La Directive de fait

Il n'y a pas ici de décision d'entreprise, mais une politique de normalisation : réviser le

vocabulaire en 2026 et ajouter un guide d'analyse métier. Le corpus est entretenu, pas figé.

Le même catalogue révèle une seconde politique. La requête « 智能体 » (agent intelligent) renvoie dix documents GB/Z, tous classés en informatique et publiés en 2026 : une série en sept parties sur l'interconnexion des agents (identité, description, découverte, interaction, appel d'outils) le 22 mai, une architecture de référence des agents industriels le 30 juillet, des exigences techniques pour les agents et pour les agents du secteur électrique le 27 août. L'État normalise les agents vite, mais comme objets techniques.

Ce que le système a réellement fait

Les deux familles avancent en parallèle. La gestion de projet est traitée comme une pratique humaine : vocabulaire, guide, agilité, compétences, analyse métier. Les agents sont traités comme des composants : identité, interconnexion, appel d'outils. Aucun intitulé ne porte sur un projet dont l'exécution serait confiée à des agents, ni sur le partage des responsabilités entre personnes et agents.

Cette lecture repose sur les intitulés et métadonnées du catalogue. Les textes intégraux n'ont pas été lus : pour GB/T 37507-2025, le catalogue refuse l'accès pour raison de droits ; pour les autres, la visionneuse en ligne n'a pas pu être exploitée.

L'état de la preuve

Ce que les sources établissent, et ce qu'elles n'établissent pas

Ce que la source établit

- GB/T 47285-2026, guide de l'analyse métier pour les projets, est en vigueur depuis le 1er juin 2026
- GB/T 23691-2009 est remplacée par GB/T 23691-2026, applicable le 1er novembre 2026
- GB/T 37507-2025, GB/T 41831-2022 et GB/T 42892-2023 complètent la famille : guide, compétences, agilité
- GB/T 50326-2017, code de gestion des projets de construction, relève du MOHURD
- Dix documents GB/Z sur les agents ont été publiés entre mai et août 2026, tous classés en informatique

Ce que la source n'établit pas

- Le contenu des normes : seules les fiches du catalogue ont été lues
- Qu'aucune ne mentionne les agents dans son corps : l'absence est établie sur les intitulés seulement
- Si des travaux en cours, non publiés, relie gestion de projet et agents
- L'usage réel de ces normes recommandées, qui ne sont pas obligatoires

Sources consultées : SAMR / SAC — Système public de consultation des normes nationales (requêtes « 项目管理 », « 47285 », « 23691 », « 智能体 » et fiches détaillées, lues en chinois) (source institutionnelle 2026-02-27) · Bibliothèque nationale des normes (国家标准馆) — fiche GB/T 50326-2017 建设工程项目管理规范 (source institutionnelle 2017-05-04)

Ce que ce cas dit du référentiel

Ce cas documente le vide qu'AIPM cherche à occuper. D'un côté, la gestion de projet comme activité humaine ; de l'autre, l'agent comme composant à identifier et interconnecter. Ce qui manque est l'objet même de la Fiche Directive : un **Résultat vérifiable + méthode de vérification**, un **Directeur-Vérificateur nommé**, une **flotte d'agents assignée et un périmètre d'autonomie**. La série sur l'interconnexion dit qui est l'agent ; elle ne dit pas qui répond de ce qu'il livre.

Il rejoint le **principe 8**, « Le pilotage du système entier — humains, agents, données, outils », dont l'anti-pattern est la gouvernance en silos. Ici les silos sont institutionnels. Et au titre du **principe 7**, « L'itération par la preuve mesurée, jamais par la promesse », le constat est daté : dix documents sur les agents en quatre mois, l'absence de pont vaut au 29 septembre 2026, pas au-delà.

La consigne

Ce qu'un lecteur fait différemment après avoir lu cette fiche

Ne cherchez pas dans une famille la réponse de l'autre. Pour justifier une gouvernance d'agents auprès d'un client chinois, citez les deux familles et montrez comment votre Fiche Directive fait le pont.

Surveillez les deux mots-clés ensemble. Une norme qui associerait 项目管理 et 智能体 changerait votre référence ; vérifiez le catalogue chaque trimestre.

Distinguez intitulé et contenu. Avant d'affirmer qu'une norme « ne traite pas » d'un sujet, lisez-la. Ici, l'affirmation vaut pour les titres.

Ce qui invaliderait cette lecture. La publication d'une norme ou d'un document GB/Z traitant explicitement de projets exécutés par des agents, ou la découverte, dans le texte intégral de GB/T 47285-2026 ou GB/T 23691-2026, de dispositions sur l'IA ou les agents.

Cette fiche suit le gabarit des cas approfondis d'AIPM : huit questions, toujours les mêmes. Voir les autres fiches (aipm-standard.com/aipm/cas-approfondis).

© 2026 DYONYSOS — Tous droits réservés · Bexo® est une marque déposée de DYONYSOS · aipm-standard.com. Reproduction interdite sans autorisation, hors courtes citations avec mention de la source (aipm-standard.com).